



แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน


สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

ประจำปีงบประมาณ 2555 - 2559



สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน
สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ 2555 – 2559

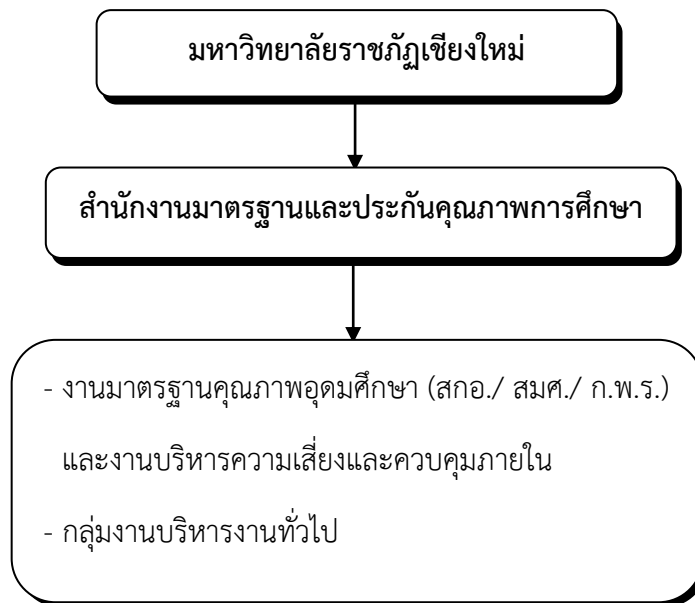
 **ส่วนที่ 1 ความนำ**

1.1 ความเป็นมา

เดิมสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา จัดตั้งขึ้นเมื่อปีพ.ศ. 2544 โดยใช้ชื่อว่า หน่วยประกันคุณภาพการศึกษาทำหน้าที่ดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารที่ได้รับการมอบหมายจากอธิการบดี และมีหัวหน้าสำนักงานปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายให้เกิดประสิทธิผลตามเป้าหมายด้านคุณภาพการจัดการศึกษา ต่อมาในปีพ.ศ.2547 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2550 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2550 ได้ออกประกาศมหาวิทยาลัย ให้งานมาตรฐานคุณภาพอุดมศึกษาเป็นส่วนราชการภายในกองนโยบายและแผน สังกัดสำนักงานอธิการบดี เพื่อทำหน้าที่พัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้เกิดการพัฒนาต่อไปตามนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาและสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน)

ในปี 2554 มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ได้ออกข้อบังคับว่าด้วยสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา พ.ศ. 2554 โดยอาศัยอำนาจตามความในมาตรา 18 (2) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ในคราวประชุมครั้งที่ 4/2554 เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2554 ได้ออกประกาศมหาวิทยาลัย โดยให้สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา เป็นหน่วยงานภายในที่มีการบริหารจัดการอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของมหาวิทยาลัย เพื่อให้เกิดความคล่องตัว มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยให้มีหน้าที่ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ, การดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ, การควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้มีการบริหารจัดการสำนักงาน ให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ประกาศ และข้อบังคับ ของทางราชการและของมหาวิทยาลัย และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากมหาวิทยาลัย

1.2 โครงสร้างการบริหารสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา



สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ตั้งอยู่ที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เลขที่ 202 ชั้น 6 อาคารราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ ถนนช้างเผือก ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัด เชียงใหม่ 50300

หมายเลขโทรศัพท์ 0 538 859 85-7

หมายเลขโทรสาร 0 538 859 87

1.3 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

หลักการ

แผนยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 – 2559 ได้มีการดำเนินการตามประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ พรอมทั้งมีการกำหนดตัวชี้วัดเป้าประสงค์ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ เพื่อการพัฒนาประสบผลสำเร็จบรรลุตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพ การศึกษา จึงได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 – 2559 ขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้การบริการจัดการด้านงบประมาณและการเงินมีเป้าหมายที่ชัดเจนและปฏิบัติได้ และสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2555 – 2559)
2. เพื่อพัฒนาการบริการจัดการด้านงบประมาณและการเงินให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้
3. เพื่อให้มีการติดตาม ประเมินผลด้านงบประมาณและการเงิน และนำไปปรับปรุงพัฒนา

กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

การจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 – 2559 ให้มีความสำคัญกับกระบวนการร่วมระดมความคิด การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) เพื่อนำไปกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และแนวปฏิบัติ โดยมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการประจำสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อดำเนินการขับเคลื่อนการทำงานของสำนักงานฯ, ดำเนินประสานงานประกันคุณภาพระหว่างหน่วยงาน
2. วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน โดยระดมความคิดจากคณะกรรมการประจำสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพ การศึกษา
3. เสนอแผนกลยุทธ์ทางการเงินของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 – 2559 ให้มหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

1.4 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์และประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

ปรัชญา

“การประกันคุณภาพการศึกษา นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพที่ได้มาตรฐานการศึกษา”

วิสัยทัศน์

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา เป็นหน่วยงานประสานและสนับสนุนการประกันคุณภาพให้เกิดประสิทธิผล และสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ

พันธกิจ

1. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย
2. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย
3. พัฒนาและส่งเสริมระบบการประกันและการประเมินคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก
4. รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัดและสาธารณชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรมีแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงาน
2. เพื่อให้การปฏิบัติงานภายในสำนักงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน
3. เพื่อพัฒนาคู่มือมือการปฏิบัติงานของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา
4. เพื่อใช้เป็นเครื่องมืออ้างอิงในการปฏิบัติงาน
5. เพื่อใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ประสานสนับสนุน การดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ประสานสนับสนุนการดำเนินงานด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรอง ของมหาวิทยาลัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การบริหารและการจัดการที่ดีขององค์กร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557
มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์การเร่งรัดและพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์การผลิตและพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์การจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ และการทำงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อการสนับสนุนและการสร้างเสริมสุขภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 ยุทธศาสตร์การพัฒนาพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพ และเป็นแหล่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของท้องถิ่น

ทั้งนี้ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่มีการปรับปรุงดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (พ.ศ.2553 – 2557)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตในสาขาวิชาที่เป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น และการจัดการศึกษานานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสถาบันการผลิต พัฒนาครู และบุคลากรทางการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ และเร่งรัดการผลิตครูที่เป็นความต้องการของผู้ใช้ครู

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความเป็นเลิศทางภาษา และเป็นสถาบันที่มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านภาษากับนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยแห่งการวิจัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นแหล่งบริการวิชาการบนฐานความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนามหาวิทยาลัยเป็นแหล่งการเรียนรู้ทางศิลปวัฒนธรรม อุนริกซ์และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาพื้นที่ของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อเป็นแหล่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของท้องถิ่นให้มีคุณภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนามหาวิทยาลัยโดยใช้หลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ (พ.ศ.2555 – 2559)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตและสร้างโอกาสทางการศึกษา ตามความต้องการของท้องถิ่น ให้มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาการและวิชาชีพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเป็นเลิศด้านวิชาการและภาษาด้วยแหล่งการเรียนรู้ และเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ บริการวิชาการ และนำผลมาบูรณาการกับการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาและส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน สังคม และประเทศชาติ รวมทั้งสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ปณุกิจสำนึก ในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม เชิดชูและสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่น รวมทั้งมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีคุณภาพโดยยึดหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี



ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงิน

สถานการณ์ปัจจุบันด้านการเงิน

2.1 จุดแข็ง (Strengths)

1. ผู้บริหารเข้าใจระบบการบริหารทางการเงิน
2. มีข้อมูลทางการเงินชัดเจน แบ่งตามรายละเอียด โปร่งใส ตรวจสอบได้
3. มีคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการใช้เงิน
4. มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และข้อบังคับต่างๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด และมีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง
5. การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและรายได้ ใช้ระบบบัญชี 3 มิติ ทำให้การเบิกจ่ายเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและรวดเร็วยิ่งขึ้น

2.2 จุดอ่อน (Weaknesses)

1. แนวทางในการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยไม่มีความชัดเจน
2. ระบบบัญชี 3 มิติ ของมหาวิทยาลัยไม่สามารถแก้ไขได้ทันการ

2.3 โอกาส (Opportunities)

1. ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน
2. จัดทำระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันสมัย ใช้ในการปฏิบัติงาน และสามารถรายงานต่อผู้บริหารได้ตลอดเวลา
3. จัดให้มีการประชุมผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดประชุมรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ
4. มหาวิทยาลัยมีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและพัสดุเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเข้าใจในระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2.4 อุปสรรค (Threats)

1. ข้อกำหนดในระเบียบการปฏิบัติงานด้านงบประมาณการเงินไม่มีความชัดเจน
2. บางครั้งระบบเครือข่ายขัดข้อง ทำให้มีปัญหาในการทำงาน



ส่วนที่ 3 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 – 2559

3.1 วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ และประเด็นยุทธศาสตร์ทางการเงิน

วิสัยทัศน์

การบริหารงบประมาณโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริการจัดการ

เป้าประสงค์

1. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพ มีความโปร่งใส มีการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ และสามารถตรวจสอบได้
2. เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผนที่วางไว้ และสามารถนำผลการใช้จ่ายงบประมาณมาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนามหาวิทยาลัยได้
3. สามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพของมหาวิทยาลัย มาใช้งานได้อย่างถูกต้อง รวดเร็วและตรวจสอบข้อมูลทางการเงิน

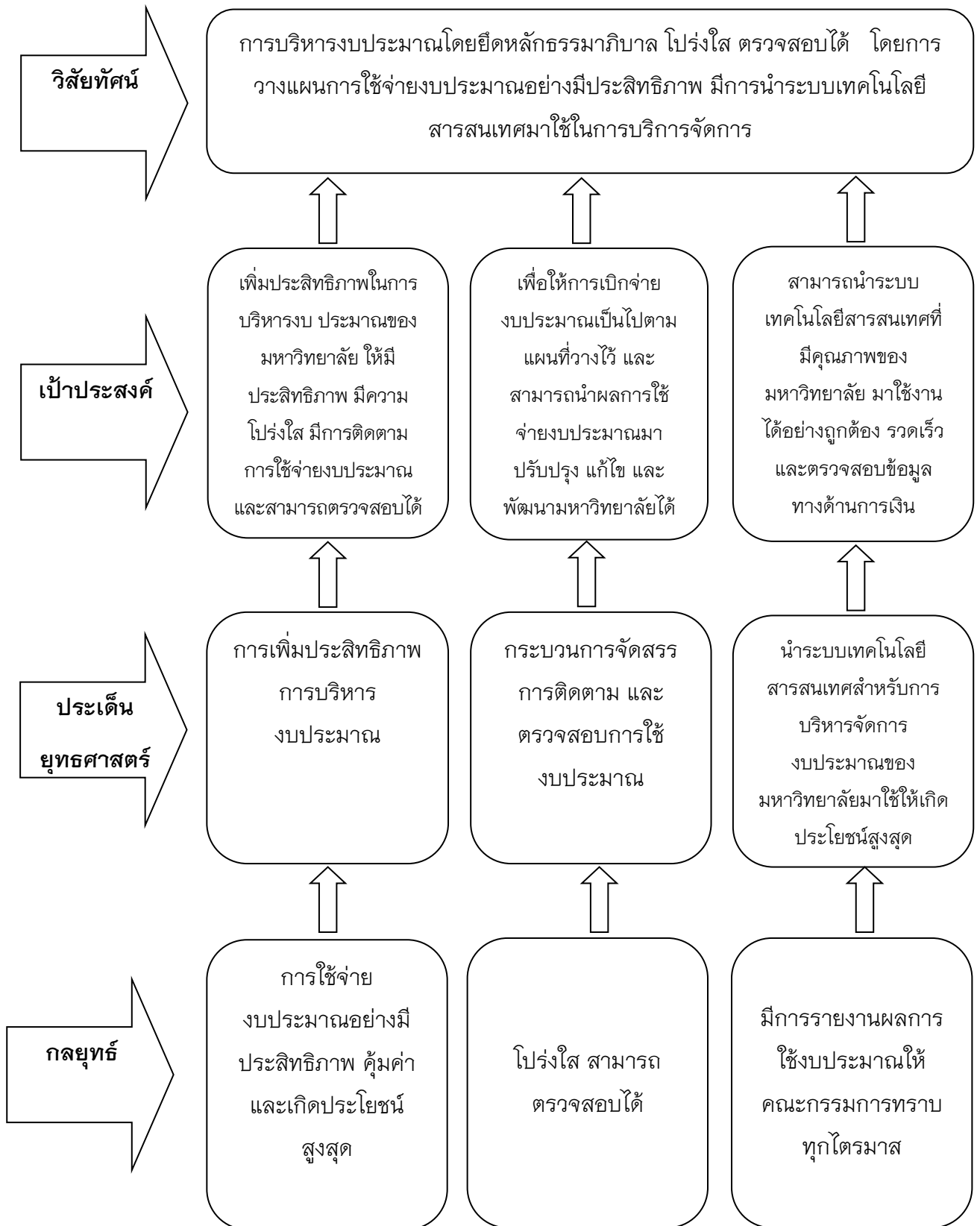
ประเด็นยุทธศาสตร์

1. การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ
2. กระบวนการจัดสรรการติดตาม และตรวจสอบการใช้งบประมาณ
3. นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสำหรับการบริหารจัดการงบประมาณของมหาวิทยาลัย มาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กลยุทธ์ทางการเงิน

1. การใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเกิดประโยชน์สูงสุด
2. โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้
3. มีการรายงานผลการใช้งบประมาณให้คณะกรรมการทราบทุกไตรมาส

3.2 ความเชื่อมโยงระหว่าง วิสัยทัศน์ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ทางการเงิน



3.3 แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ได้รับงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณรายได้ จากการจัดทำคำขอต้งงบประมาณนำเสนอมหาวิทยาลัย โดยจะได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายตามประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย มีแหล่งงบประมาณ ดังนี้

1. งบประมาณแผ่นดิน
2. งบประมาณรายได้
 - รายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษาของนักศึกษาภาคปกติและภาคพิเศษ
 - เงินรายได้จากค่าธรรมเนียมการศึกษา จากโครงการที่มีระบบการบริหารจัดการ

ตนเอง

- รายได้และผลประโยชน์จากทรัพย์สินของมหาวิทยาลัยตามระเบียบที่สภา

มหาวิทยาลัยกำหนด

3.4 แนวทางในการจัดสรรงบประมาณ

งบประมาณที่สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย สามารถแบ่งออกเป็นแต่ละกิจกรรม รายละเอียด ดังนี้

1. กิจกรรม : การบริหารจัดการศึกษา
2. กิจกรรม : การดำเนินงานตามภาระงานของ
3. กิจกรรม : พัฒนาบุคลากรภายใน

3.5 แหล่งงบประมาณทั้ง 2 แหล่ง

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ				
	2555	2556	2557	2558	2559
งบประมาณแผ่นดิน	625,000	979,294	25,000	27,000	30,000
งบประมาณรายได้	1,285,000	675,000	1,078,000	1,140,000	1,200,000
รวมทั้งหมด	1,910,000	1,654,294	1,103,000	1,167,000	1,230,000

3.6 แนวทางการบริหารงบประมาณ

แนวทางในการบริหารงบประมาณแต่ละหมวดยึดตามพันธกิจและยุทธศาสตร์ของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ภายใต้ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

3.7 แนวทางการใช้จ่ายงบประมาณ

แนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาจ่ายประจำปี และวิธีปฏิบัติในการเบิกจ่ายงบประมาณที่สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ได้รับจัดสรรจากมหาวิทยาลัย สามารถแบ่งออกเป็นแต่ละกิจกรรม รายละเอียด ดังนี้

1. กิจกรรม : การบริหารจัดการศึกษา
 - ค่าวัสดุสำนักงาน
 - ค่าสาธารณูปโภค
 - ค่าซ่อมแซมครุภัณฑ์
2. กิจกรรม : การดำเนินงานตามภาระงานของหน่วยงาน ซึ่งเป็นการดำเนินโครงการเพื่อส่งเสริม, สนับสนุนและเพิ่มทักษะเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัย และเครือข่ายภายนอกมหาวิทยาลัย
3. กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพบุคลากรภายในสำนักงาน เป็นงบประมาณที่สนับสนุนให้บุคลากรในสำนักงานเข้าร่วมโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ด้านต่าง ๆ ที่สนใจ เพื่อนำมาพัฒนาการทำงานของตนเองและพัฒนาองค์กร โดยให้ค้ำค่าให้เกิดประโยชน์สูงสุด

3.8 การวางแผนใช้เงินที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้

การวางแผนเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี และเป็นไปตามนโยบายเร่งรัดการใช้เงินงบประมาณประจำปี

1. ด้านการเบิกจ่ายเงินทุกหมวดจ่าย ให้ควบคุมการเบิกจ่ายเงินในแต่ละโครงการให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์มากที่สุด
2. ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ได้จัดให้มีการแข่งขันราคาในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ได้พัสดุหรือครุภัณฑ์ที่มีคุณภาพและราคาต่ำสุด
3. ด้านการควบคุม ให้มีการบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง และเบิกจ่ายเงินในระบบ 3 มิติ และมีการบันทึกข้อมูลด้านการเงิน จัดเก็บเอกสารการเงินให้ครบถ้วน การจัดทำบัญชีทะเบียนคุมการเงินและพัสดุ เพื่อรองรับการตรวจสอบของหน่วยตรวจสอบภายใน และสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

3.9 การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

1. ฐานข้อมูลในระบบงบประมาณ พัสดุ การเงินและบัญชีกองทุน ตามลักษณะ 3 มิติ
2. จัดเก็บข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (การรายงานแผน/ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ)

3.10 การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน

การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงานฯ เพื่อแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายไตรมาส รายงานงบประมาณคงเหลือตามแผนงาน พร้อมทั้งเสนอแนะ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจต่อผู้บริหาร

ทั้งนี้เมื่อสิ้นสุดทุกปีงบประมาณ สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา จะดำเนินการจัดทำรายงานประจำปีของปีงบประมาณนั้น ๆ ซึ่งเป็นการรายงานผลการดำเนินโครงการ แต่ละโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณจากมหาวิทยาลัย โดยเบื้องต้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักฯ และรายงานต่อมหาวิทยาลัยเพื่อรวบรวมเป็นรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัยต่อไป



ส่วนที่ 4 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล

4.1 การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงแผนยุทธศาสตร์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 – 2559 ไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมจะมุ่งเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกคนภายในสำนักงานฯ เพื่อช่วยกันขับเคลื่อนกลยุทธ์ให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้ดำเนินการดังนี้

1. การรายงานต่อมหาวิทยาลัย เพื่อให้รับทราบถึงการจัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ระยะ 5 ปีของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา
2. เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัย โดยเฉพาะการกำหนดเป้าหมายที่สอดคล้อง เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายในระดับมหาวิทยาลัยได้
3. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่การเงินของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ทำหน้าที่เบิกจ่ายค่าใช้จ่ายโดยให้คุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการประจำสำนักงานฯ ในการประชุม และมอบหมายให้คณะกรรมการประจำสำนักงานฯ ทำหน้าที่ติดตามการดำเนินงานเพื่อให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ทางการเงิน มีการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี และรายงานต่อมหาวิทยาลัยเพื่อดำเนินการต่อไป

4.2 การติดตามประเมินผล

การติดตามประเมินแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 – 2559 สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษาได้ดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินทุกไตรมาส และรายงานผลการดำเนินงานเมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ และรายงานต่อมหาวิทยาลัย เพื่อให้ นำผลที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ อันจะนำไปสู่การแก้ไข ปรับปรุงการดำเนินงาน หรือการ ทบทวนเป้าหมายและกลยุทธ์ทางการเงินให้มีความเหมาะสมต่อไป

ภาคผนวก



คำสั่งสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

ที่ ๑ / ๒๕๕๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายของหน่วยงาน จึงขอแต่งตั้งผู้มีรายนามดังต่อไปนี้เป็นคณะกรรมการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ดังนี้

- | | | |
|-----------------------------------|------------------|---------------------|
| ๑. อาจารย์ ดร.ขวัญใจ กิจชาลารัตน์ | ผู้ช่วยอธิการบดี | ประธานกรรมการ |
| ๒. น.ส.พยอมรัก กันตียะ | นักวิชาการศึกษา | กรรมการ |
| ๓. นางกัญชวลี หมูฝั้น | นักวิชาการศึกษา | กรรมการ |
| ๔. น.ส.จุฬารัตน์ แสงอรุณ | นักวิชาการศึกษา | กรรมการ |
| ๕. นายพีรวัฒน์ เมืองชื่น | นักวิชาการศึกษา | กรรมการและเลขานุการ |

หน้าที่และความรับผิดชอบ

- ๑) บริหารจัดการและดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของหน่วยงาน
- ๒) บริหารจัดการและดำเนินงานด้านการจัดทำแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงานทุก ๆ ด้านที่สอดคล้องกับนโยบายของมหาวิทยาลัย
- ๓) บริหารจัดการและดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของหน่วยงาน
- ๔) บริหารจัดการและดำเนินงานด้านงบประมาณและการเงินของหน่วยงาน
- ๕) บริหารจัดการและดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ของหน่วยงาน
- ๖) บริหารจัดการและดำเนินงานด้านสารสนเทศของหน่วยงาน

สั่ง ณ วันที่ ๑ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

Om W

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรพินทร์ ศิริบุญมา)

รองอธิการบดี

ที่ปรึกษา

อาจารย์ ดร.ขวัญใจ กิจชาลรัตน์ ผู้ช่วยอธิการบดี

ผู้ให้ข้อมูล

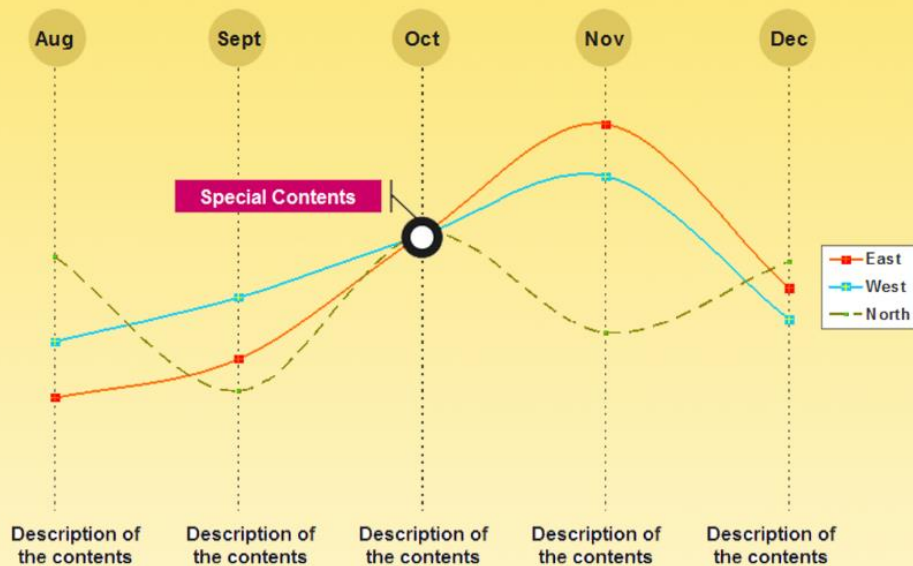
- | | | |
|------------------|-----------|-----------------|
| 1. นายพีรวัฒน์ | เมืองชื่น | นักวิชาการศึกษา |
| 2. น.ส.พยอมรัก | กันตียะ | นักวิชาการศึกษา |
| 3. นางกัญชลี | หมู๊น | นักวิชาการศึกษา |
| 4. น.ส.จุฬารัตน์ | แสงอรุณ | นักวิชาการศึกษา |

ผู้จัดทำและเรียบเรียง

นางกัญชลี หมู๊น นักวิชาการศึกษา

ออกแบบปก

นางกัญชลี หมู๊น นักวิชาการศึกษา



สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

ชั้น 6 อาคารราชภัฏเฉลิมพระเกียรติ

202 ตำบลช้างเผือก อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300

โทรศัพท์ 0-5388-5985-7 โทรสาร 0-5388-5987

website : <http://www.qa.cmru.ac.th>