



แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน

ประจำปีงบประมาณ 2559

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

แผนกลยุทธ์ด้านการเงิน
สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่
ประจำปีงบประมาณ 2559

1. ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์

ปรัชญา

“การประกันคุณภาพการศึกษา นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพที่ได้มาตรฐานการศึกษา”

วิสัยทัศน์

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา เป็นหน่วยงานประสานและสนับสนุนการประกันคุณภาพให้เกิดประสิทธิผล และสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ

พันธกิจ

1. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย
2. ประสานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัย
3. พัฒนาและส่งเสริมระบบการประกันและการประเมินคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอก
4. รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัดและสาธารณชน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้บุคลากรมีแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับระบบและขั้นตอนการปฏิบัติงาน
2. เพื่อให้การปฏิบัติงานภายในสำนักงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน
3. เพื่อพัฒนาคู่มือมือการปฏิบัติงานของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา
4. เพื่อใช้เป็นเครื่องมืออ้างอิงในการปฏิบัติงาน
5. เพื่อใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรภายในสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

2. กลยุทธ์ทางการเงิน

2.1 เป้าหมายกลยุทธ์ทางการเงิน

2.1.1 บริหารการเงินโดยใช้ระบบงบประมาณการเงิน พัสตุ และงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้ โดยเกณฑ์ พึงรับ-พึงจ่ายลักษณะ 3 มิติ เพื่อสนับสนุนภารกิจและกลยุทธ์ของหน่วยงาน

2.1.2 บริหารเงินโดยยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้โดยมีการวางแผนการใช้จ่ายเงิน การตรวจสอบการใช้เงินอย่างมีประสิทธิภาพ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในองค์กร

2.2 กลยุทธ์ด้านการเงินในการเพิ่มรายได้

ดำเนินการจัดทำค่าของงบประมาณชี้แจงเหตุผลและความจำเป็นยิ่งยวดในการจัดทำโครงการ

2.3 กลยุทธ์ด้านการเงินในการลดรายจ่าย

2.3.1 การใช้ทรัพยากรร่วมกัน

2.3.2 หาแหล่งวัสดุที่มีราคาถูกโดยคงคุณภาพเดิม

2.3.3 ปรับปรุงระบบการผลิตเพื่อลดการสูญเสีย

2.3.4 ใช้ระบบ reuse, reduce

3. การวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินปัจจุบัน

3.1 จุดแข็ง (Strengths)

3.1.1 ผู้บริหารเข้าใจระบบการบริหารทางการเงิน

3.1.2 มีข้อมูลทางการเงินชัดเจน แบ่งตามรายละเอียด โปร่งใส ตรวจสอบได้

3.1.3 มีคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการใช้เงิน

3.1.4 มีการเบิกจ่ายตามระเบียบกระทรวงการคลัง กรมบัญชีกลาง และข้อบังคับต่าง ๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัยกำหนด และมีเอกสารการเบิกจ่ายครบถ้วนถูกต้อง

3.1.5 การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดินและรายได้ ใช้ระบบบัญชี 3 มิติ ทำให้การเบิกจ่ายเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและรวดเร็วยิ่งขึ้น

3.2 จุดอ่อน (Weaknesses)

3.2.1 แนวทางในการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัยไม่มีความชัดเจน

3.2.2 ระบบบัญชี 3 มิติ ของมหาวิทยาลัยไม่สามารถแก้ไขได้ทันการณ์

3.3 โอกาส (Opportunities)

3.3.1 ฝึกอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบของการปฏิบัติงาน

3.3.2 จัดทำระบบการบันทึกข้อมูลทางการเงินและบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน สมบูรณ์ ทันสมัย ใช้ในการปฏิบัติงาน และสามารถรายงานต่อผู้บริหารได้ทุกเวลา

3.3.3 จัดให้มีการประชุมผลการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดประชุมรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณ

3.3.4 มหาวิทยาลัยมีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินและพัสดุเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเข้าใจในระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

3.4 อุปสรรค (Threats)

3.4.1 ข้อกำหนดในระเบียบการปฏิบัติงานด้านงบประมาณการเงินไม่มีความชัดเจน

3.4.2 บางครั้งระบบเครือข่ายขัดข้อง ทำให้มีปัญหาในการทำงาน

4. แนวทางการจัดหาทรัพยากรทางการเงิน

4.1 การจัดหา

สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ได้รับงบประมาณเงินแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้ จากการจัดทำคำขอตั้งงบประมาณนำเสนอมหาวิทยาลัย

4.2 แหล่งงบประมาณ

แหล่งงบประมาณ	ปีงบประมาณ 2559
งบประมาณเงินแผ่นดิน	2,150,200
งบประมาณเงินรายได้	3,518,000
รวมทั้งสิ้น	5,668,200

5. แนวทางการจัดสรรงบประมาณ

แนวทางการจัดสรรงบประมาณประจำปีจะจัดสรรเป็นค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้

5.1 งบประมาณแผ่นดิน จัดสรรเป็นงบดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

แผนงาน/ผลผลิต กิจกรรม	ประเภท งบรายจ่าย	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา		
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์		
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ		
1. การบริหารจัดการสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา	งบดำเนินงาน	45,000
2. โครงการพัฒนาบุคลากรสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา	งบดำเนินงาน	25,000
3. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีการศึกษา 2558	งบรายจ่ายอื่น	540,000
4. โครงการพัฒนางานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา การดำเนินการเพื่อการจัดการความรู้ (KM) และพัฒนางานเพื่อดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	งบดำเนินงาน	30,000

แผนงาน/ผลผลิต กิจกรรม	ประเภท งบรายจ่าย	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
5. โครงการจัดทำและทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการประจำปี	งบดำเนินงาน	15,000
6. งบประมาณเกี่ยวกับบุคลากรของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพฯ	งบอุดหนุน	1,495,200
รวมงบประมาณแผ่นดิน		2,150,200

5.2 งบประมาณเงินรายได้ จัดสรรจัดสรรเป็นงบดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

แผนงาน/ผลผลิต กิจกรรม	ประเภท งบรายจ่าย	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร
แผนงาน : ขยายโอกาสและพัฒนาการศึกษา		
ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตและสร้างโอกาสทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพ		
1. การดำเนินงานของศูนย์สหกิจศึกษาและพัฒนาอาชีพ	งบดำเนินงาน	255,000
ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนาระบบการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพ		
1. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีการศึกษา 2558	งบดำเนินงาน	198,000
2. โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ ประจำปีการศึกษา 2558	งบดำเนินงาน	2,756,000
3. งบประมาณเกี่ยวกับบุคลากรของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพฯ	งบบุคลากร งบดำเนินงาน	309,000
รวมงบประมาณเงินรายได้		3,518,000

6. แนวทางการบริหารงบประมาณ

แนวทางในการบริหารงบประมาณแต่ละหมวดยึดตามพันธกิจและยุทธศาสตร์ของสำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา ภายใต้ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย

7. แนวทางการใช้จ่ายงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณเงินรายได้

แนวทางการกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณารายจ่ายประจำปี และวิธีปฏิบัติในการเบิกจ่ายงบประมาณ และการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

7.1 งบประมาณแผ่นดิน จัดสรรงบดำเนินงานเพื่อบริหารจัดการกิจกรรม/โครงการ ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา

7.2 งบประมาณเงินรายได้ ได้ดำเนินการตามโครงการ / กิจกรรมที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เป็นงบบุคลากร งบดำเนินการ งบเงินอุดหนุน และงบลงทุน เพื่อใช้ในการบริหารจัดการในหน่วยงาน เช่น จัดหาวัสดุ/ครุภัณฑ์เพื่อใช้ในการบริหารจัดการภายในองค์กร การบำรุงรักษาวัสดุ / ครุภัณฑ์ การพัฒนาบุคลากร พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา

8. การวางแผนใช้เงินที่มีความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และตรวจสอบได้

การวางแผนเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปี ได้ดำเนินการให้เป็นไปตามมติคณะรัฐมนตรี และเป็นไปตามนโยบายเร่งรัดการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี

8.1 ด้านการเบิกจ่ายเงินทุกหมวดรายจ่าย ให้ควบคุมการเบิกจ่ายเงินในแต่ละโครงการให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์มากที่สุด

8.2 ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ได้จัดให้มีการแข่งขันราคาในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ได้พัสดุหรือครุภัณฑ์ที่มีคุณภาพและราคาต่ำสุด

8.3 ด้านการควบคุม ให้มีการบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง และเบิกจ่ายเงินในระบบ 3 มิติ และมีการบันทึกข้อมูลด้านการเงิน จัดเก็บเอกสารการเงินให้ครบถ้วน การจัดทำบัญชีทะเบียนคุมการเงินและพัสดุ เพื่อรองรับการตรวจสอบของหน่วยตรวจสอบภายใน และสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน

9. การจัดทำระบบฐานข้อมูลทางการเงิน

9.1 ฐานข้อมูลในระบบงบประมาณ พสดุ การเงินและบัญชีกองทุน ตามลักษณะ 3 มิติ

9.2 จัดเก็บข้อมูลในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (การรายงานแผน/ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ)

10. การจัดทำรายงานแสดงสถานะทางการเงิน

การจัดทำรายงานแสดงฐานะทางการเงิน โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักงาน เป็นรายเดือนทุกเดือน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินเป็นรายไตรมาส รายงานงบประมาณคงเหลือตามแผนงาน พร้อมทั้งเสนอแนะ ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจต่อผู้บริหาร

ที่ปรึกษา

อาจารย์ ดร.ขวัญใจ กิจชาลารัตน์ ผู้ช่วยอธิการบดี

ผู้ให้ข้อมูล

- | | | |
|------------------|------------|-----------------|
| 1. นายพีรวัฒน์ | เมืองขึ้น | นักวิชาการศึกษา |
| 2. น.ส.พยอมรัก | กันตียะ | นักวิชาการศึกษา |
| 3. น.ส.จุฬารัตน์ | แสงอรุณ | นักวิชาการศึกษา |
| 4. น.ส.นิชาภา | ชัยวังปุ่น | นักวิชาการศึกษา |

ผู้เรียบเรียงและจัดทำ

นายพีรวัฒน์ เมืองขึ้น นักวิชาการศึกษา



สำนักงานมาตรฐานและประกันคุณภาพการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่

เลขที่ 202 ถนนช้างเผือก ต.ช้างเผือก อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50300
